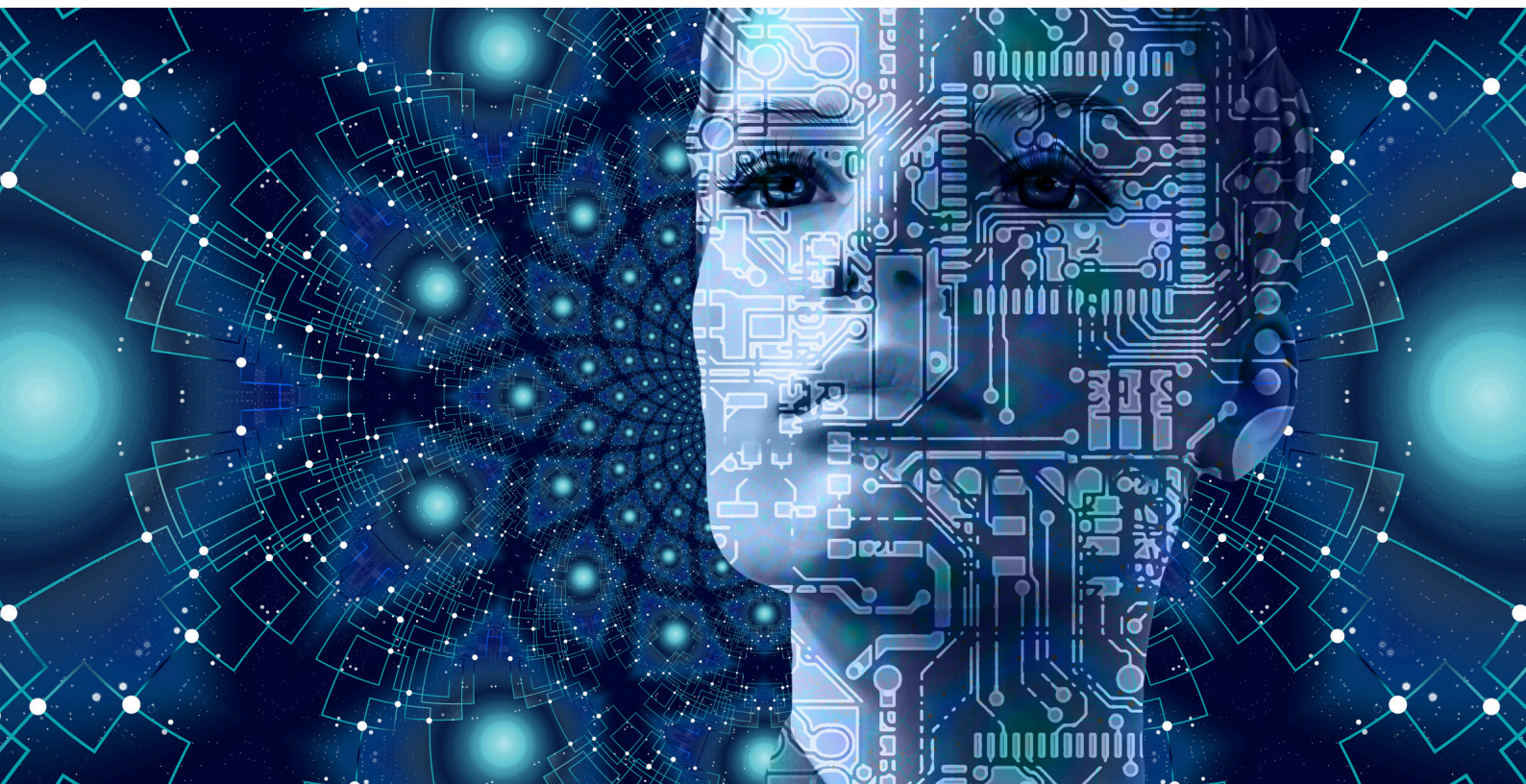


Leadership, Santé et Innovation : diriger avec résilience et éthique à l'ère de l'IA

du 23 novembre au 3 décembre 2026



Directrice Académique : Pr. Julie Stal-Le Cardinal - CentraleSupélec

**WOMEN
INITIATIVE
FOUNDATION**



CentraleSupélec

Créée par Martine Liautaud en 2009, Women Initiative Foundation (WIF) encourage la promotion des femmes dans le monde de l'entreprise ainsi que dans l'économie en général et vise à devenir un laboratoire d'idées et une voix forte pour la diversité, le respect et la reconnaissance des femmes dans le monde du travail.



J'ai eu l'idée de ce nouveau programme dans une année où la problématique de la santé m'interpellait et me paraissait incontournable pour un dirigeant, soucieux de ses équipes, de lui-même et de sa société.

Martine Liautaud
Fondatrice et Présidente

Contexte et objectifs pédagogiques

- 1. Analyser l'état de la santé dans le monde et son impact sur le leadership.**
- 2. Comprendre l'importance de la santé physique et mentale des dirigeants.**
- 3. Explorer le rôle de l'IA dans la prise de décision et la gestion des organisations.**
- 4. Intégrer l'éthique dans les stratégies de leadership et d'innovation.**
- 5. Développer des compétences pour appréhender les décisions complexes avec confiance.**

Logistique

Les séances ont lieu sur l'outil Teams et durent 1h de 17h à 18h, heure de Paris.

Nécessité pour chaque participant de s'inscrire AVEC UNE SEULE ADRESSE MAIL (toute connexion avec un email différent de l'email utilisé lors de l'inscription sera considérée comme nulle et entraînera une absence).

Nécessité pour chaque participant de s'assurer que les contraintes de sécurité professionnelles n'empêcheront pas l'envoi et la réception de documents ainsi que la connexion à la plateforme. Auquel cas prévoir de disposer d'un accès personnel (ordinateur, connexion et adresse mail).

Modalités d'obtention du certificat

Lors de la dernière séance, un travail de groupe sera réalisé et sera remis une semaine plus tard pour évaluation.

Couplée à une PRESENCE OBLIGATOIRE aux 6 sessions, la note ($\geq 10/20$) de ce travail de groupe donnera lieu à un certificat de formation de CentraleSupélec.

Contacts :

s.lecabellec@women-initiative-foundation.com

s.guilbert@women-initiative-foundation.com

Programme

1 23 NOVEMBRE LA SÉRÉNITÉ DANS LE TEMPS, FACTEUR CLÉ DE SANTÉ...ET DE PERFORMANCE !

Bruno Cercley

Président de Mountain Change Makers, collectif des acteurs de la Montagne et administrateur/investisseur dans diverses sociétés (Rossignol, Chartreuse, CDK...)

2 24 NOVEMBRE ÉTAT DES LIEUX – SANTÉ MONDIALE ET ENJEUX POUR LES DIRIGEANTS

Dr. Adrian Chaboche

Médecin

3 26 NOVEMBRE L'IA AU SERVICE DU LEADERSHIP – OPPORTUNITÉS ET LIMITES

Frédéric Pascal

Vice-président chargé de l'IA à l'Université Paris-Saclay
Directeur de l'Institut DatalA, Professeur à CentraleSupélec

4 30 NOVEMBRE TÉMOIGNAGE NON VOYANTE MAIS PAS NON VAILLANTE : VOIR AU-DELA DU HANDICAP

Anne- Sophie Centis

Masseur kinésithérapeute en réanimation pédiatrique à l'hôpital
Jeanne De Flandres du CHU de Lille
Sportif de haut niveau en Equipe De France de paracyclisme

5 1er DECEMBRE ÉTHIQUE ET LEADERSHIP – DÉCIDER AVEC INTÉGRITÉ

Virginie Liautaud

Chief Ethics and Compliance Officer du Groupe Eramet

6 3 DECEMBRE SYNTHÈSE ET PROJECTION – LEADERSHIP RÉSILIENT ET INNOVANT

Joanna Bissada

Coach Leadership, Impact & Transformations

Julie Stal-Le Cardinal

Professeur des Universités CentraleSupélec

Entrepreneur en conseil aux entreprises

Membre de l'Advisory Board de la Design Society



BRUNO CERCLEY

President de Mountain Change Makers, collectif des acteurs de la Montagne et administrateur/investisseur dans diverses sociétés (Rossignol, Chartreuse, CDK...)

Après une formation d'ingénieur (ESTACA), Bruno Cercley a exercé des responsabilités commerciales et de management dans le domaine des matériaux composites (Owens Corning Fiberglas), des polymères techniques (Arkéma), puis de direction générale chez Saint Gobain dans les céramiques industrielles (fours verriers).

Bruno Cercley a rejoint le secteur de l'outdoor en 2002 en prenant la direction générale puis la présidence du directoire du groupe Rossignol (Rossignol, Dynastar, Lange, Look, Cleveland Golf...), leader mondial du ski.

En 20 ans, Bruno Cercley a piloté le redressement puis le développement du groupe dans l'équipement de sport d'hiver mais aussi en diversifiant ses activités dans le vélo, le textile, le trail. Il en est aujourd'hui actionnaire et administrateur. Il a également dirigé d'autres entreprises de l'outdoor telles que Coleman / Campingaz ou plus récemment Aqualung, le n°1 mondial de la plongée sous-marine.

Bruno Cercley est cofondateur de la plateforme « Mountain Change Makers » créée début 2024 pour animer la réflexion autour de la nécessaire transition en montagne et, faire émerger des recommandations sur les grands enjeux tels que la mobilité, la gestion de l'eau, l'immobilier de loisir ou permanent, le sport...Il est également investisseur et/ou administrateur de diverses sociétés : CDK (leader mondial des voiliers Imoca & Ultim de course au large) ; Chartreuse Diffusion ; Hastko (sous-vêtements techniques de sport), Montagne TV (production de contenus dédiés à la montagne)...

Bruno Cercley a participé au lancement de « Sport dans la Ville » en parrainant cette association d'insertion par le sport à Grenoble et est Chevalier de la Légion d'Honneur depuis octobre 2011.



ADRIAN CHABOCHE MÉDECIN

Dr Adrian Chaboche est médecin généraliste, psychothérapeute, enseignant universitaire, auteur et entrepreneur en santé.

Ancien chef de clinique des universités à l'UPEC et ancien attaché au Centre d'étude et de traitement de la douleur du CHU Ambroise-Paré, il développe depuis plus de quinze ans une réflexion clinique et universitaire autour d'une conception globale et intégrative de la santé, spécialisés dans les interactions entre dimensions médicales, psychologiques, relationnelles et environnementales, et à leur traduction concrète dans les parcours de soins. La douleur chronique, l'hypnose médicale et les interventions non pharmacologiques constituent plusieurs de ses principaux champs d'enseignement et de recherche.

Depuis 2018, il est cofondateur du Centre Vitruve à Paris, parmi les structures pionnières en France dans le développement d'un modèle de santé globale et intégrative en ville. Réunissant une trentaine de professionnels issus des champs médical, paramédical et des pratiques complémentaires, le centre développe des parcours fondés sur la coopération interprofessionnelle, la prévention et l'articulation entre différentes approches de santé. Avec plus de 300 000 consultations réalisées, cette expérience constitue également un laboratoire organisationnel pour réfléchir à l'évolution des modèles de soins, à la coordination des acteurs et à la place croissante de la santé intégrative dans les parcours contemporains.

Il coordonne par ailleurs un diplôme universitaire consacré au traitement de la douleur par l'hypnose et les techniques non pharmacologiques et enseigne depuis de nombreuses années la relation thérapeutique, les situations complexes et l'approche globale en médecine. Il dirige également des travaux universitaires et participe à plusieurs conseils ou comités scientifiques dans le champ de la santé et des approches complémentaires.

Auteur de plusieurs ouvrages et publications, il intervient régulièrement comme conférencier et dans les médias, notamment sur France Inter, RFI, France télévision comme chroniqueur autour des questions de santé, de prévention, de douleur, de relation de soin et d'évolution des pratiques médicales.



FREDÉRIC PASCAL

Vice-président chargé de l'IA à l'Université Paris-Saclay
Directeur de l'Institut DataIA
Professeur à CentraleSupélec

Frédéric Pascal est Vice-Président IA de l'Université Paris-Saclay et Directeur de l'Institut DataIA, ainsi que Professeur des Universités à CentraleSupélec en mathématiques appliquées à l'intelligence artificielle, au sein du Laboratoire des Signaux et Systèmes (L2S).

Après une thèse de doctorat en 2006 à l'Université Paris-Nanterre et une habilitation à diriger des recherches (HDR) en 2012 à l'Université Paris-Sud, il a été professeur invité à la National University of Singapore. En 2019, il est nommé responsable des activités IA de CentraleSupélec et directeur du Hub IA de l'école. En 2021, il devient directeur adjoint de l'Institut DataIA, puis en prend la direction en 2023. En avril 2025, il est nommé Vice-Président IA de l'Université Paris-Saclay, et pilote depuis le lancement de la certification publique #BrevetAI (<https://brevetai.fr/en>) ainsi que le déploiement de la formation à l'IA auprès de plus de 50 000 étudiants.

En juillet 2025, il a remis au Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche un rapport national, « IA et enseignement supérieur : formation, structuration et appropriation par la société », comportant 26 recommandations, co-écrit avec François Taddéi et l'IGESR (Inspection Générale du Sport, de l'Education et de la Recherche) ; il a ensuite été auditionné par la mission d'information de l'Assemblée nationale sur l'IA (avril 2026).

Depuis 2023, il est expert reconnu auprès du Conseil supérieur de la propriété littéraire et artistique (CSPLA) du Ministère de la Culture, et depuis 2024, il coordonne la coopération scientifique entre la France et Taïwan sur l'IA.

Frédéric Pascal exerce également des responsabilités éditoriales pour des revues scientifiques et participe à plusieurs comités techniques industriels et académiques. Ses recherches en statistiques, traitement du signal et des images, et apprentissage automatique lui ont valu plus de 200 publications dans des revues et conférences internationales de premier plan. Il a également cofondé la start-up mAledge : <http://maiedge.io/>.



ANNE- SOPHIE CENTIS

Masseur kinésithérapeute en réanimation
pédiatrique à l'hôpital Jeanne De Flandres
du CHU de Lille
Sportif de haut niveau en Equipe De France
de paracyclisme



42 ans

Mariée, deux enfants

Masseur kinésithérapeute depuis 2007

Hôpital Jeanne de Flandres depuis 2018

Master 2 en recherche paramédicale en 2021

Sportive de haut niveau en Equipe De France de paracyclisme depuis 2021

Championne de France sur piste et sur route 2022, 2023, 2024, 2025, 2026

Multi médaillée mondiale sur route et sur piste en 2022, 2023, 2025.

Quatrième aux jeux paralympiques de Paris 2024



VIRGINIE LIAUTAUD

Chief Ethics and Compliance Officer
Groupe Eramet

Virginie Liautaud est Chief Ethics and Compliance Officer du Groupe Eramet, rattachée à la Présidente Directrice générale du Groupe et au General Counsel, avec un lien direct avec le Comité d'audit du Conseil d'administration.

Elle accompagne les dirigeants et les équipes dans la prise de décisions responsables sur des sujets tels que la lutte contre la corruption, les sanctions internationales, la protection des données, l'intelligence artificielle et l'éthique des affaires.

Avocate aux barreaux de Paris et de New York, Virginie Liautaud possède plus de vingt ans d'expérience internationale en droit des affaires, contentieux et arbitrage international, ainsi qu'en éthique et compliance. Elle a exercé en France et aux États-Unis, puis occupé des fonctions de direction en compliance dans des environnements multiculturels et à forts enjeux, notamment chez LafargeHolcim et Ericsson.

Dans le cadre du cours « Décider avec intégrité », elle partage une expérience très concrète du leadership éthique et de la gestion des risques dans des situations complexes ou sensibles. Son intervention met en lumière la manière dont les valeurs, la responsabilité individuelle et la culture de l'organisation peuvent guider la décision.

Elle enseigne également l'éthique des organisations dans le cadre d'un programme de leadership conçu avec CentraleSupélec et intervient comme Guest Lecturer à Queen Mary University of London et à Sciences Po Paris.

Depuis 2009, elle est par ailleurs bénévole au sein de la Women Initiative Foundation, dont elle est membre du Conseil d'administration, Secrétaire générale et Directrice des programmes.



JOANNA BISSADA

Coach Leadership, Impact & Transformations

D'origine libano-égyptienne, de nationalités française et américaine, Joanna vit en France depuis de nombreuses années.

Elle a d'abord exercé pendant 15 ans comme avocate en droit des affaires, puis en tant que Directrice Juridique pour Cisco, où elle a assumé des responsabilités opérationnelles et stratégiques en tant que membre des comités de direction, avec le management d'équipes internationales et la conduite de projets transverses et transnationaux.

Spécialisée en transformation et leadership, elle intervient aujourd'hui comme sparring partner et executive coach pour des dirigeants, des équipes et des organisations. Son approche est multidisciplinaire à dominante systémique. Joanna est également superviseuse des professionnels de l'accompagnement et enseignante en Leadership.

Elle intervient dans une grande variété de secteurs : Aérospatiale, Agencements de Bureaux, Architecture, Assurances, Automobile, Bâtiment, Banque, Cybersécurité, Design, Directions Juridiques, Luxe, Pharmaceutique, Restauration, Transports.

Elle met au cœur de toutes ses missions la transformation en continu, la responsabilisation de chacun et un retour sur investissement durable et mesurable. Elle s'appuie sur sa grille de métacompétences de leadership : Avoir une vision, Observer soi et les autres, Nommer/Expliciter, Oser, Créer de l'engagement et de la collaboration, Exécuter.

Elle est titulaire d'un Master en droit des affaires (Université Paris I-La Sorbonne), du Barreau de Paris, d'un Master de Business Coaching (International Mozaik, accrédités ICF et RNCP), formée à de nombreuses approches et techniques d'accompagnement et certifiée à divers outils 360 ou psychométriques.



JULIE STAL-LE CARDINAL

Professeur des Universités CentraleSupélec
Entrepreneur en conseil aux entreprises
Membre de l'Advisory Board de la Design Society

Julie Stal-Le Cardinal est professeur d'université à CentraleSupélec, dans le laboratoire Génie Industriel. Son domaine de recherche concerne l'ingénierie de la conception (Design Engineering). Elle s'intéresse plus particulièrement à découvrir de nouvelles méthodologies pour la conception et le management de projets dans des environnements complexes. Elle travaille sur les problématiques d'aide à la décision, de choix d'acteurs et de modélisation de systèmes complexes techniques et organisationnels. Son domaine de prédilection, en marge de l'industrie au sens large, est le domaine de la santé, dans lequel les problématiques d'innovation, d'ingénierie système et de modélisation des attentes en termes de création de valeurs sont cruciales.

Elle est responsable scientifique et pédagogique de 2 masters. Un mastère spécialisé en Management et Direction de Projets depuis 15 ans et a créé en 2021 un Master of Science commun CentraleSupélec et ESCP Business School sur le management de la transformation industrielle.

Julie travaille en collaboration avec Women Initiative Foundation depuis 2017 sur la recherche européenne et internationale, dans le mentoring d'entrepreneures et de femmes cadres en Europe et la création de programmes exécutifs pour les femmes cadres et les cadres dirigeants.