

# Un leadership responsable et transformant 2 au 20 février 2026

---

Directrice Académique : Pr. Julie Stal-Le Cardinal,  
CentraleSupélec  
en collaboration avec Alexandre Tissot

# Contexte

---

- Les transformations productives et organisationnelles successives ont profondément changé nos manières de fonctionner, en nous adaptant plus au monde des affaires digitalisé, globalisé et volatile actuel.
- Face aux crises démographiques et écologiques, nous abordons une transformation profonde de nos systèmes de production et d'organisation. Ces crises font émerger une nouvelle éthique au sein de l'entreprise ainsi qu'une plus grande responsabilité sur les conséquences des actes de l'entreprise sur la société. La RSE est un outil puissant, mais il se doit aussi d'être accompagné d'un leadership profond, renouvelé et tourné aussi sur le monde extérieur et sur la société qui environne l'entreprise.
- Women Initiative Foundation s'engage depuis 2022 sur ce sujet, en construisant et en vous proposant avec CentraleSupélec un cycle court sous forme de certificat sur ces sujets. **Le cycle aura lieu sur 3 semaines du 2 au 20 février 2026.**
- Vous suivrez un ensemble de conférences en ligne, pour pouvoir comprendre et échanger avec des experts sur ces sujets d'avenir, à la fois passionnants et à forts impacts.
- Organisés dès le début du programme en sous-groupes de travail, vous devrez aussi produire en autonomie un travail qui vous permettra d'obtenir, en plus de votre assiduité, un certificat CentraleSupélec.
- La diversité, les femmes et les hommes sont au cœur de ce renouveau profond et motivant !

# Planning des cours

2 février

Cours 1

Introduction du parcours  
**Le futur des organisations**  
Alexandre Tissot

3 février

Cours 2

L'éthique des  
organisations  
Virginie Liautaud

5 février

Cours 3

Le leadership inspiré par  
la nature  
Emmanuelle Joseph-Dailly

9 février

Cours 4

Atelier d'échanges /  
Questions-Réponses sur  
l'Etude de Cas  
Julie Stal-Le Cardinal

10 février

Cours 5

**Business AI**  
Gauthier Vasseur

12 février

Cours 6

Quel modèle industriel  
face à l'incertitude ?  
Michaël Valentin, OPEO

16 février

Cours 7

Finances/RSE et  
Performances  
Yves Peccaud

17 février

Cours 8

Appréhender les systèmes  
complexes  
Julie Stal-Le Cardinal

19 février

Cours 9

Interview  
Grand témoin  
Franck POIRRIER, ancien  
CEO de SODERN

- Les séquences ont lieu sur l'outil Microsoft Teams et durent 1h15 minutes entre 17h et 18h15 (heure de Paris).
- En parallèle, dès le début de votre parcours vous rejoignez un groupe de travail de plusieurs participants et vous recevez ensemble une mission à réaliser. Cette dernière vous demandera de produire collectivement une note de synthèse d'une page. Cette note participera à votre certification. Le cours 4 vous permettra d'échanger avec la Direction Académique sur le sujet. La note sera à rendre 24h après le cours 9. Les résultats seront transmis quelques jours après.

# Modalités d'obtention du certificat

---

- Avoir assisté à toutes les séances de cours (une absence justifiée sera tolérée)
- Avoir participé à l'étude de cas (un livrable par groupe, à remettre 24h après la dernière intervention)
- Avoir une note  $>10$  au quiz final (durant le cours 9)

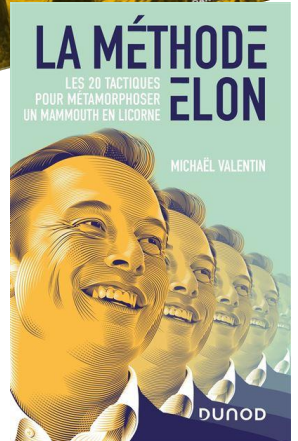
# Planning et logistique

---

- Le cycle a lieu sur 3 semaines du 2 au 20 février 2026
- Chaque session dure 1h15 (entre 17h et 18h15, heure de Paris)
- Plateforme utilisée : Teams
- Nécessité pour chaque participant de s'inscrire AVEC UNE SEULE ADRESSE MAIL (toute connexion avec un email différent de l'email utilisé lors de l'inscription sera considérée comme nulle et entraînera une absence)
- Nécessité pour chaque participant de s'assurer que les contraintes de sécurité professionnelles n'empêcheront pas l'envoi et la réception de documents ainsi que la connexion à la plateforme. Auquel cas prévoir de disposer d'un accès personnel (ordinateur, connexion et adresse mail)
- Contact : [s.lecabellec@women-initiative-foundation.com](mailto:s.lecabellec@women-initiative-foundation.com), [s.guilbert@women-initiative-foundation.com](mailto:s.guilbert@women-initiative-foundation.com)

# Homeworks... A faire de préférence avant le début du programme...

- <https://culturecash.com/index.php/rse-esg/>
- Une BD : le monde sans fin
- La belle histoire de FAVI, Zobrist, JF. Humanisme Organisations, Editions Paris
- Liberté & Cie G·, VDDF\*(7=HW%ULDQ  
CARNEY : [http://www.amazon.fr/Libert%C3%A9-Cie-libert%C3%A9-salari%C3%A9s-entreprises/dp/2081290987/ref=pb\\_bxgy\\_b\\_img\\_z](http://www.amazon.fr/Libert%C3%A9-Cie-libert%C3%A9-salari%C3%A9s-entreprises/dp/2081290987/ref=pb_bxgy_b_img_z)
- Génie industriel – les fondamentaux, Pineau L., Stal-Le Cardinal J., Vidal LA., Ellipses
- Manuel Lima: Visual complexity - Mapping Patterns of Information, Princeton Architectural Press, New York, 2013
- Pascal Picq : Un paléontologue dans l'entreprise, Eyriolles, 2013
- Luc de Brabandère : Pensée magique, pensée logique, Editions le Pommier, 2012
- Michel Serre : La petite poussette, Editions le Pommier, 2012
- En finir avec l'esprit cartésien, Tissot, A, Hermann
- Emmanuel Faber : Chemin de traverse, Vivre l'économie autrement, Editions Albin Michel, 2011
- Sur l'entreprise libérée :  
en 15 min : <https://www.youtube.com/watch?v=IGShsSQatN8>  
en 1 min : <https://www.youtube.com/watch?v=ZrAFpPbz7O4>
- La Théorie du donut - Kate Raworth
- The Green Imperative: Ecology and Ethics in Design and Architecture. Victor Papanek
- La méthode Elon, Michaël Valentin, Dunod
- Le modèle Tesla, Michaël Valentin, Dunod
- Pivoter vers l'industrie circulaire. Quels leviers ? Comment accélérer ? Etude OPEO-INEC



Alexandre Tissot  
avec  
Mathilde Hermann

EN FINIR  
AVEC  
L'ESPRIT  
CARTÉSIEN

Manifeste pour une révolution ambidextre

Je pense, donc...  
je me transforme !

20  
pages



# Le futur des organisations

---



## Alexandre TISSOT

Alexandre Tissot supervise et accompagne les dirigeants dans l'architecture de leurs transformations depuis près de 15 ans, tout en développant une approche systémique et profonde des transformations : l'Ambidextre Transformateur®.

Docteur-ingénieur de l'Ecole Centrale Paris, coach et psychanalyste, Alexandre a un passé opérationnel (métallurgie et gaz industriels) et conseil (BPI group, Netexplo). Il a aussi été Professeur (CentraleSupélec, ESCP Business School, ...) et co-createur du MSc Industry Transformation Management de CentraleSupélec et ESCP.

Il rejoint OPEO en tant qu'associé, dirigeant des missions de conseil fondées sur la transformation globale de l'entreprise, au service d'une industrie plus solide et en logique de partenariat avec les dirigeants.

# L'éthique des organisations

---



Virginie LIAUTAUD

Virginie Liautaud est Head of *compliance* au sein de la société Ericsson, dans le domaine des télécoms. Dans le cadre de ses fonctions, elle s'occupe en éthique et compliance de la zone Europe et Amérique latine chez Ericsson (incluant des pays d'Afrique du Nord et d'Asie centrale, soit plus de 100 pays). Elle est également membre des comités exécutifs (*Leadership teams*) de plusieurs entités du Groupe.

Virginie Liautaud a plus de 16 ans d'expérience internationale comme avocate en droit des affaires et contentieux international en France et aux Etats-Unis et comme *compliance officer* en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. Elle est admise aux barreaux de Paris et de New York et diplômée en *executive business administration* de l'Université de Stanford aux Etats-Unis.

Elle intervient dans différentes conférences sur la compliance et l'éthique et donne régulièrement des cours magistraux dans ce domaine à la *Queen Mary University of London*.

Depuis l'origine, elle est bénévolement également membre du Conseil d'administration, secrétaire générale et directrice des programmes de WIF.



# Quand le monde du vivant inspire le leadership et la transformation des organisations

---



## Emmanuelle JOSEPH-DAILLY

Emmanuelle Joseph-Dailly a enseigné aux Etats-Unis et travaillé au Proche-Orient avant de rejoindre le monde de l'entreprise.. Auteur, Conférencière, Coach, Chroniqueuse à la Harvard Business Review, elle dirige un Lab de Recherches et de Prospective et enseigne en Grandes Ecoles. Elle s'intéresse particulièrement aux mécanismes de l'engagement, aux neurosciences appliquées au monde de l'entreprise et au biomimétisme comme inspiration des transformations culturelles de nos organisations.

### Quelques mentions de la *Stratégie du Poulpe* dans la presse

La stratégie du poulpe d'Emmanuelle JOSEPH-DAILLY : un livre bio-inspiré

Programme EVE, Le livre du mois : « La stratégie du poulpe », Nov.2021

Harvard Business Review, Et si le monde du vivant nous apprenait à ralentir ?

Harvard Business Review, Le troc, une économie circulaire inspirée du monde du vivant

Harvard Business Review, Comment s'inspirer du règne animal pour développer votre leadership

Podcast Découvre, Ose et Deviens, HORS SERIE #3-Emmanuelle Joseph-Dailly, Anthropologue, coach et auteur

SMART JOB TV « La stratégie du poulpe » ou comment les organisations du travail s'inspirent de la nature

BFM TV - Club Média RH - Samedi 16 octobre - La Stratégie du Poulpe (à partir de 9:26)

RADIO France - PLANETE BLEUE

DAF Magazine, Quand la nature nous apprend à mieux collaborer

Agora de la Relation Client - Hababook

MANAGEMENT , Novembre 2021, Le monde du vivant doit inspirer l'entreprise

# Business Analytics & AI

---



Gauthier VASSEUR

Gauthier Vasseur a commencé sa carrière dans l'audit, la finance d'entreprise et la trésorerie. Mais c'est sa passion pour l'analytique qui l'a fait changer d'avis lorsque, au début des années 2000, il s'est rendu compte qu'il était possible de travailler plus vite et surtout plus précisément en utilisant des techniques simples d'analyse de données. Il se lance avec l'AFTE, l'Association française des trésoriers d'entreprise, dans le développement de cours et de conférences sur les systèmes d'information en finance.

En 2004, il bascule complètement dans le monde de la technologie. Il devient directeur marketing produit pour les solutions de gestion de la performance chez Hyperion dans la Silicon Valley, rachetée par la suite par Oracle. En 2007, il est nommé directeur de la gestion des données financières chez Google. Il devient ensuite vice-président des solutions de données chez TriNet, à la veille de son introduction en bourse, et enfin directeur des opérations de la filiale américaine de Semarchy avant qu'elle ne soit rachetée par un fonds d'investissement privé.

Le dernier tournant de sa carrière a commencé en 2008 avec ses premiers cours de données à Stanford. C'est ainsi qu'il s'est engagé sur la voie d'une carrière d'instructeur. En 2017, il fonde Data Wise Academy, une société de formation à l'analytique à Menlo Park, en Californie. En 2018, il rejoint l'UC Berkeley pour diriger le Fisher Center for Business Analytics à la Haas School of Business. Il se concentre désormais sur la recherche et l'enseignement universitaires et professionnels. En 2018, il devient l'un des associés fondateurs du cabinet Le Pont, en France. Il soutient également l'inclusion et la diversité dans les données, avec la création en 2018 de la Berkeley Alliance for Inclusive AI.

Gauthier est également l'auteur du livre "Devenez un Data Pionnier", publié en français, un ouvrage incontournable pour apprendre l'analytique. Il passe également son temps libre à surfer dans le Pacifique et à scruter l'univers à l'aide de l'astrophotographie.

# Quel modèle industriel face à l'incertitude ?

---



## Michaël VALENTIN

Michaël is an expert in manufacturing performance & industrial strategy. He is one of the founders of OPEO, a consulting firm specialised in industrial transformations

Michaël has also cofounded OSS Ventures, the first start-up studio dedicated to manufacturing in Europe and gathered 25 years of experience in the manufacturing sector, as a production manager then as a consultant in McKinsey & company. He now supports many big companies in Europe and has lead more than 50 projects to catalyse lean/tech transformations, new industrial footprints or performance transformation programs.

Michaël started his career in the automotive sector in Michelin & PSA Peugeot Citroën and then supported car manufacturing companies and OEMs. He is the author of 6 books on the topic of lean & digital among which “the tesla way” that has been translated in 8 languages.

# Finances/RSE et Performances

---



## Yves PECCAUD

Yves Peccaud est le spécialiste de la culture cash, de la création de valeur durable.

Il s'appuie sur une solide expérience en direction financière dans des secteurs très variés : Bristol Meyers Squibb, Carnaud Metalbox, The Walt Disney Cy, Imprimerie Nationale ... Directeur général, il a dirigé et redressé plusieurs entreprises en redressement ou après une liquidation judiciaire.

Il conseille des entreprises et des familles depuis plusieurs années et forme les équipes pour formaliser leur stratégie et retrouver de la trésorerie par la méthode CultureCash® qu'il a créée : Plus de 5000 personnes de 27 nationalités ont déjà retrouvé plus de 110 M€.

Il accompagne des transitions de management ou d'actionnariat en France et à l'étranger (Algérie, Madagascar.. ) pour des sociétés en crise, en croissance ou à potentiel.

Diplômé d'HEC, il enseigne la finance et la stratégie à l'Université de Paris Dauphine, à l'Ecole Centrale de Paris-Sup Elec et à la Banque publique d'Investissement (BPI).

Il co-écrit le livre « Profession directeur financier » chez Dunod.



# Appréhender les systèmes complexes... pour mieux les transformer

---



Julie STAL- LE CARDINAL

Professeur des Universités CentraleSupélec  
Entrepreneur en conseil aux entreprises  
Membre de l'Advisory Board de la Design Society

Julie Stal-Le Cardinal est professeur d'université à CentraleSupélec, dans le laboratoire Génie Industriel. Son domaine de recherche concerne l'ingénierie de la conception (Design Engineering). Elle s'intéresse plus particulièrement à découvrir de nouvelles méthodologies pour la conception et le management de projets dans des environnements complexes. Elle travaille sur les problématiques d'aide à la décision, de choix d'acteurs et de modélisation de systèmes complexes techniques et organisationnels. Son domaine de prédilection, en marge de l'industrie au sens large, est le domaine de la santé, dans lequel les problématiques d'innovation, d'ingénierie système et de modélisation des attentes en termes de création de valeurs sont cruciales.

Elle est responsable scientifique et pédagogique de 2 masters. Un master spécialisé en Management et Direction de Projets depuis 15 ans et a créé en 2021 un Master of Science commun CentraleSupélec et ESCP Business School sur le management de la transformation industrielle.

Julie travaille en collaboration avec Women Initiative Foundation depuis 2017 sur la recherche européenne et internationale, dans le mentoring d'entrepreneures et de femmes cadres en Europe et la création de programmes exécutifs pour les femmes cadres et les cadres dirigeants.